

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству  
Институт повышения квалификации «ИНФОРМКАДАСТР»  
Факультет Архитектуры



## **Раздел №1. АРХИТЕКТУРА**

### **Блок 1.2.**

# **«Основы управления архитектурным проектом и объектом ландшафтной архитектуры »**

# Содержание:

1.2.1 Среда обитания и ее структурные компоненты.

1.2.1. Базовые подходы к управлению: классические школы, процессный, системный, ситуационный.

1.2.3 Типы проектов, жизненный цикл проекта.

1.2.4 Конкурсы, тендеры, аукционы, котировки и др.

1.2.5 Назначение планов, Сетевые модели, Календарные планы, диаграммы Ганта, Исикавы, Язык «Дракон» как алгоритмический язык управления.

1.2.6 Функциональная, матричная, проектная структуры для управления проектами и объектами ландшафтной архитектуры.

1.2.7 Мотивация проекта

1.2.8 Контроль проекта

1.2.9 Риски

1.2.10 Информационные ресурсы, их структура и состав, параметры и характеристики. Коммуникации системы управления. Документ как ведущая компонента системы управления. Технология формирования документации. Прямая и обратная связь в системе управления проектом и объектами ландшафтной архитектуры.

1.2.11 ИСОГД - структура информационных ресурсов, состав, параметры и характеристики. Механизм функционирования ИСОГД для цифровой экономики.

1.2.12 Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в системе управления проектом и объектами ландшафтной архитектуры для цифровой экономики

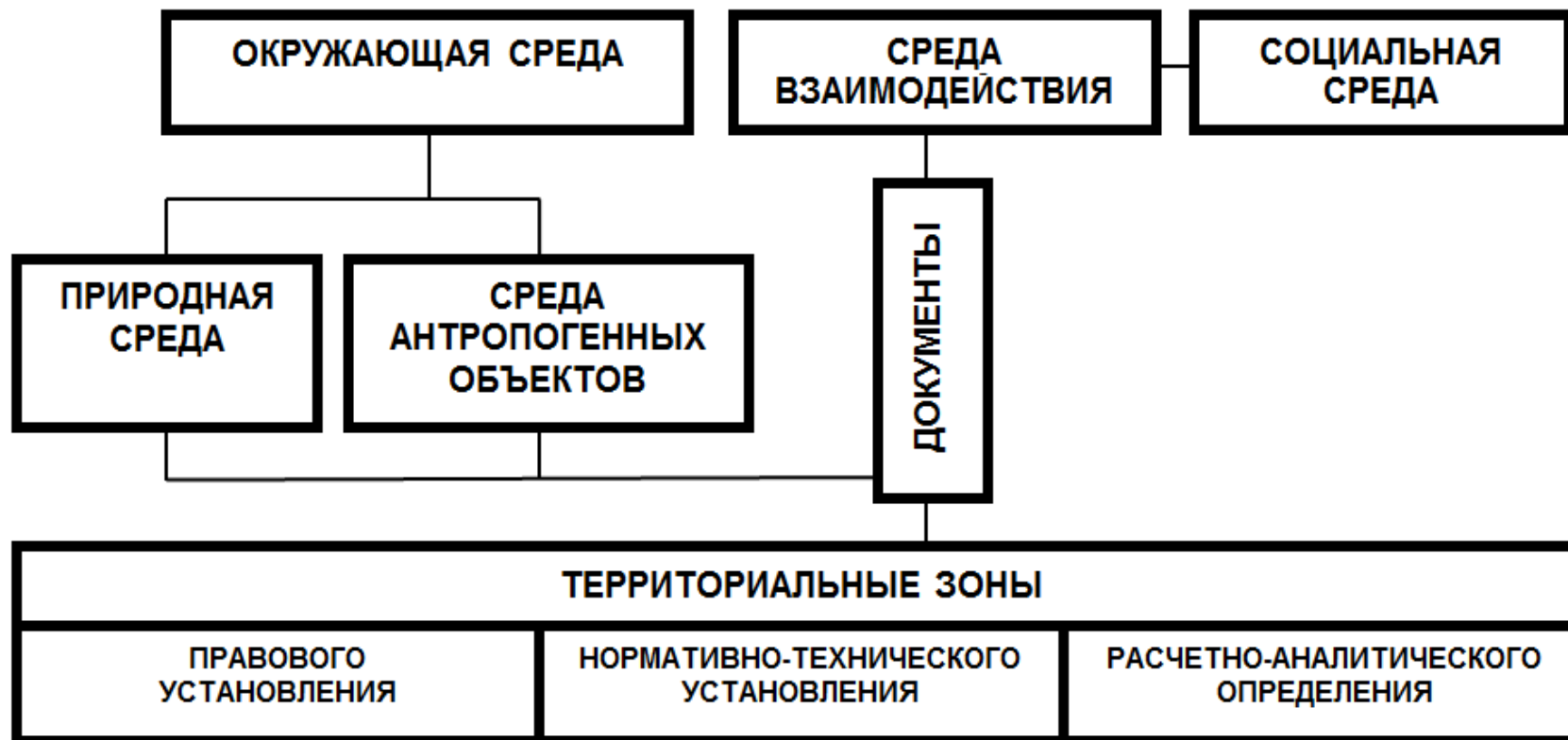
# Тема 1.2.1 СРЕДА ОБИТАНИЯ И ЕЕ СТРУКТУРНЫЕ КОМПОНЕНТЫ

## Ключевые законодательные акты:

- Конституция Российской Федерации,
- Водный кодекс Российской Федерации,
- Градостроительный кодекс Российской Федерации,
- Гражданский кодекс Российской Федерации,
- Земельный кодекс Российской Федерации,
- Лесной кодекс Российской Федерации,
- О геодезии и картографии,
- О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним,
- О государственном кадастре недвижимости,
- О землеустройстве,
- О разграничении государственной собственности на землю,
- Об архитектурной деятельности в Российской Федерации
- Об информации, информационных технологиях и защите информации,
- Об особо охраняемых природных территориях,
- Об охране окружающей среды,

# Объекты и компоненты окружающей среды их взаимодействие с субъектами права в процессе устойчивого управления условиями среды обитания

## СРЕДА ОБИТАНИЯ СОЦИУМА



Классификация основных агрегированных информационных объектов Среды обитания социума

С позиций цифровой информационной экономики Материальное и информационно-энергетическое поле окружающей среды, взаимодействуя с материальным и информационно-энергетическим полем социума и социальной среды посредством материального и информационно-энергетического поля среды их взаимодействия формируют материальное и информационно-энергетическое поле среды обитания.



**ТЕМА 1.1.2. БАЗОВЫЕ ПОДХОДЫ К  
УПРАВЛЕНИЮ: КЛАССИЧЕСКИЕ ШКОЛЫ,  
ПРОЦЕССНЫЙ, СИСТЕМНЫЙ,  
СИТУАЦИОННЫЙ**

# ВКЛАД РАЗЛИЧНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ



## Школа научного управления

1. Использование научного анализа для определения лучших способов выполнения задачи.
2. Отбор работников, лучше всего подходящих для выполнения задач и обеспечение их обучения.
3. Обеспечение работников ресурсами, требуемыми для эффективного выполнения их задач.
4. Систематическое и правильное использование материального стимулирования для повышения производительности.
5. Отделение планирования и обдумывания от самой работы.

## Административная школа управления

1. Развитие принципов управления.
2. Описание функций управления.
3. Систематизированный подход к управлению всей организации.

## Школа человеческих отношений и школа поведенческих наук

1. Применение приемов управления межличностными отношениями для повышения степени удовлетворенности и производительности.
2. Применение наук о человеческом поведении к управлению и формированию организации таким образом, чтобы каждый работник мог быть полностью использован в соответствии с его потенциалом.

## Школа науки управления

1. Углубление понимания сложных управленческих проблем благодаря разработке и применению моделей.
2. Развитие количественных методов в помощь руководителям принимающим решения в сложных ситуациях.



## **Тема 1.2.3 ТИПЫ ПРОЕКТОВ, ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА.**



# Определения проекта

**ПРОЕКТ** – система сформулированных в его рамках целей, создаваемых или модернизируемых для их реализации физических объектов, технологических процессов; технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению.

**ПРОЕКТ** – некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми результатами (целями), обуславливающими способ ее решения («Кодекс знаний об управлении проектами», Институт управления проектами США).

# Типы проектов

По масштабу (размер) проекта:

- Малый проект
- Мегапроект

По срокам реализации:

- Краткосрочный проект

По качеству проекта:

- Бездефектный проект

По ограниченности ресурсов:

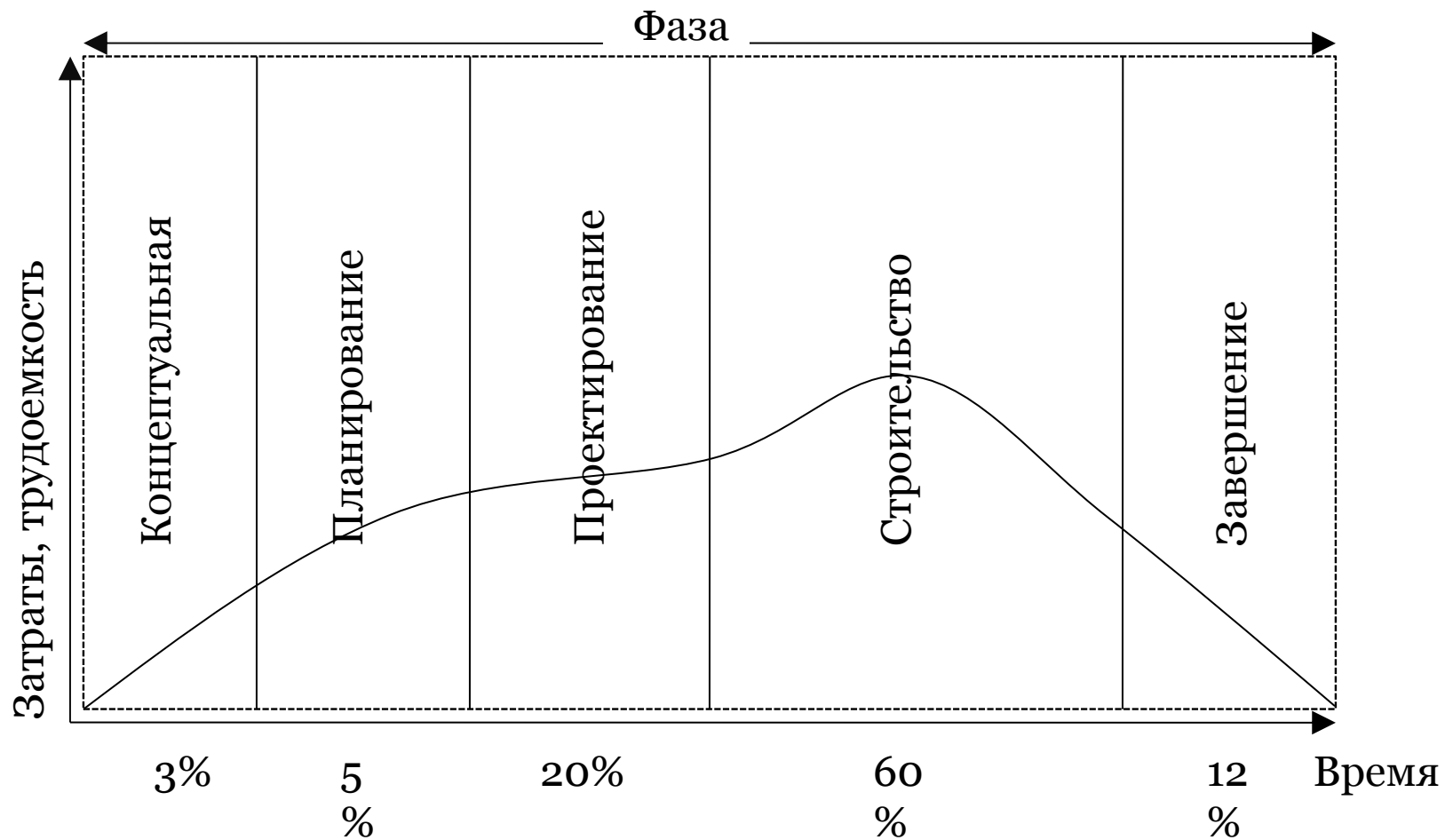
- Мультипроект

Модульный (комплектно-блочный) проект

Международный (совместный) проект

Инвестиционный проект

# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА И ЗАТРАТЫ ПО ФАЗАМ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА





## **ТЕМА 1.2.4 КОНКУРСЫ, ТЕНДЕРЫ, АУКЦИОНЫ, КОТИРОВКИ И ДР.**

# ТЕНДЕРНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ

Тендерная документация-комплект документов, содержащий исходную информацию о технологических, коммерческих, организационных и иных характеристиках объекта и предмета торгов, а также об условиях и процедуре торгов.

Тендерная документация включает в себя, как правило, следующие основные разделы:

- Приглашение для участия в торгах;
- Общие сведения об объеме и предмете торгов;
- Техническую часть ( проектную документацию) и коммерческую часть тендерной документации;
- Инструкции oferентам;
- Форму и заявки претендента на участие в торгах;
- Условия и порядок проведения торгов;
- Проект контракта.



**ТЕМА 1.2.5 НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАНОВ,  
СЕТЕВЫЕ МОДЕЛИ, КАЛЕНДАРНЫЕ  
ПЛАНЫ, ДИАГРАММЫ ГАНТА, ИСИКАВЫ,  
ЯЗЫК «ДРАКОН» КАК АЛГОРИТМИЧЕСКИЙ  
ЯЗЫК УПРАВЛЕНИЯ.**



## **ПЛАНЫ:**

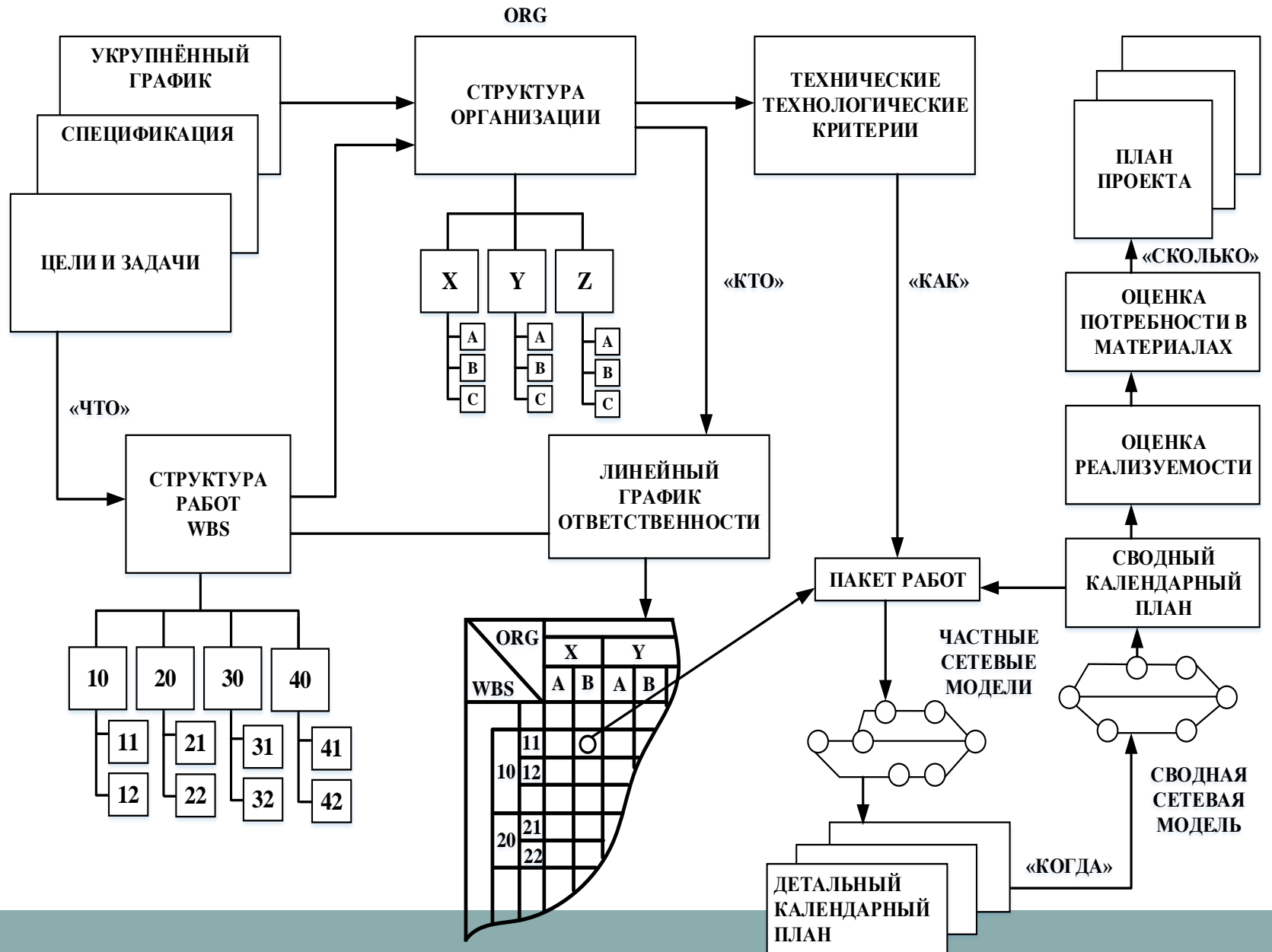
**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН,  
ТЕКУЩИЙ ПЛАН,  
ОПЕРАТИВНЫЙ ПЛАН,  
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ПЛАН,  
СВОДНЫЙ И ЧАСТНЫЕ ПЛАНЫ.**

# ЗАДАЧИ ЭТАПА ПЛАНИРОВАНИЯ

- Уточнение и детализация целей и результатов проекта;
- Уточнение состава и объема работ проекта;
- Разработка реального расписания бюджета проекта (или фазы проекта);
- Уточнённая оценка потребности проекта в ресурсах, план ресурсного обеспечения проекта(или фазы проекта);
- Оценка рисков и разработка плана реагирования на риски;
- Утончение планов взаимодействия и процедур управления;
- Согласование плана основными участниками;
- Утверждение плана проекта;



# ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПРОЦЕССА ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТА



# РАЗРАБОТКА КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА



Основные шаги разработки календарного плана:

- Определение состава работ;
- Оценки трудозатрат(продолжительности) работ;
- Определение ключевых вех и внешних ограничений;
- Определения последовательности выполнения работ и расчет календарного плана;
- Пересчет календарного плана с учетом ограничений на ресурсы;
- Учет рисков.



ТЕМА 1.2.6 Функциональная, матричная, проектная организационные структуры для управления проектами и объектами ландшафтной архитектуры.

# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА



Организационная структура проекта – наиболее соответствующая проекту временная организационная структура, включающая всех его участников и создаваемая для успешного достижения целей проекта.

Типы организационных структур организаций:

- Функциональная;
- Проектная;
- Матричная.

# ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

**Начальник**

Координаторы по проектам

Инженерные  
разработки

Финансы

НИОКР

Маркетинг

Производство

# МАТРИЧНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

**Начальник**

**Проекты**

**Инженерные  
разработки**

**Маркетинг**

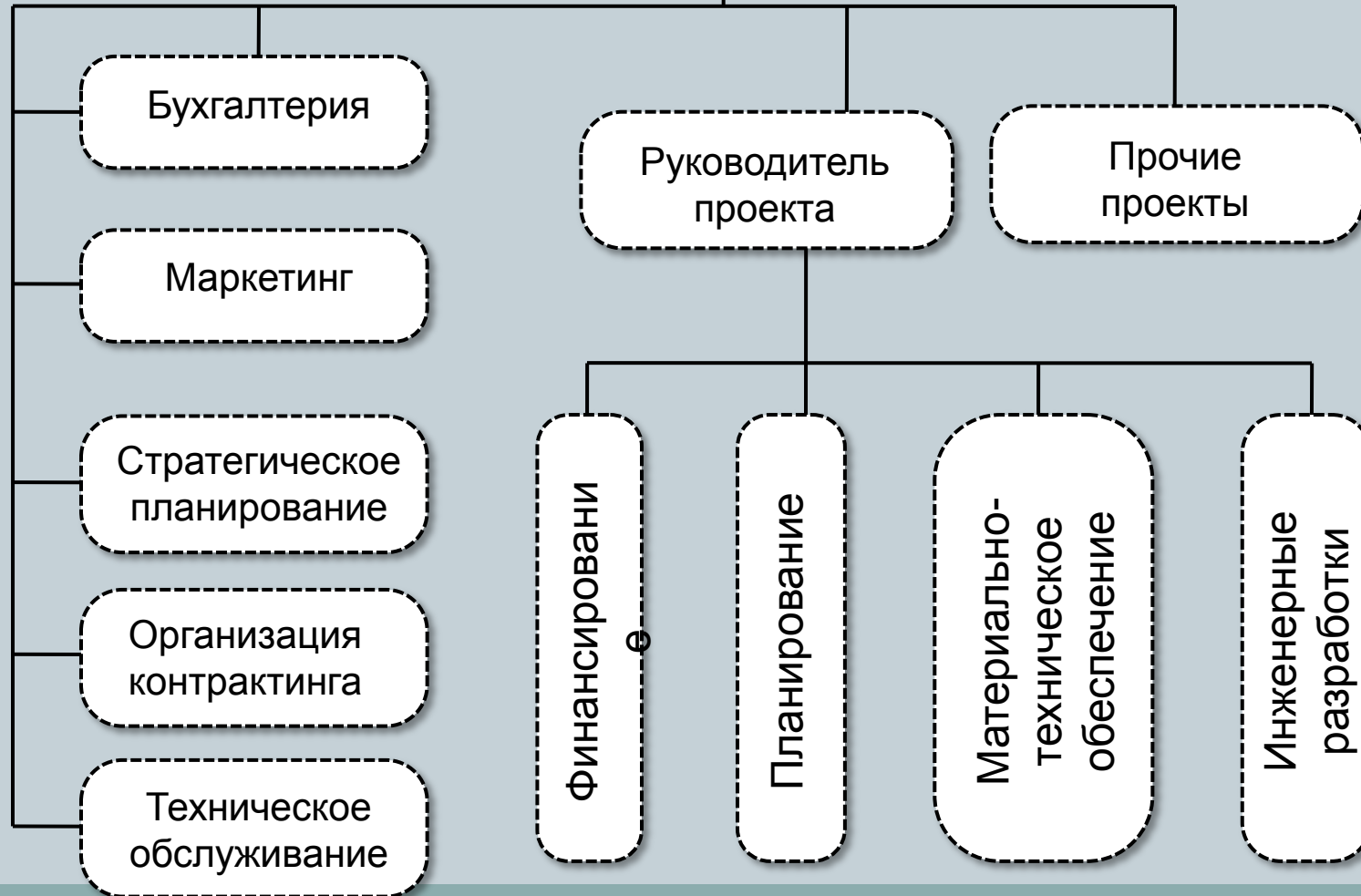
**Финансы**

**Производство**

**Руководитель проекта**

# ПРОЕКТНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

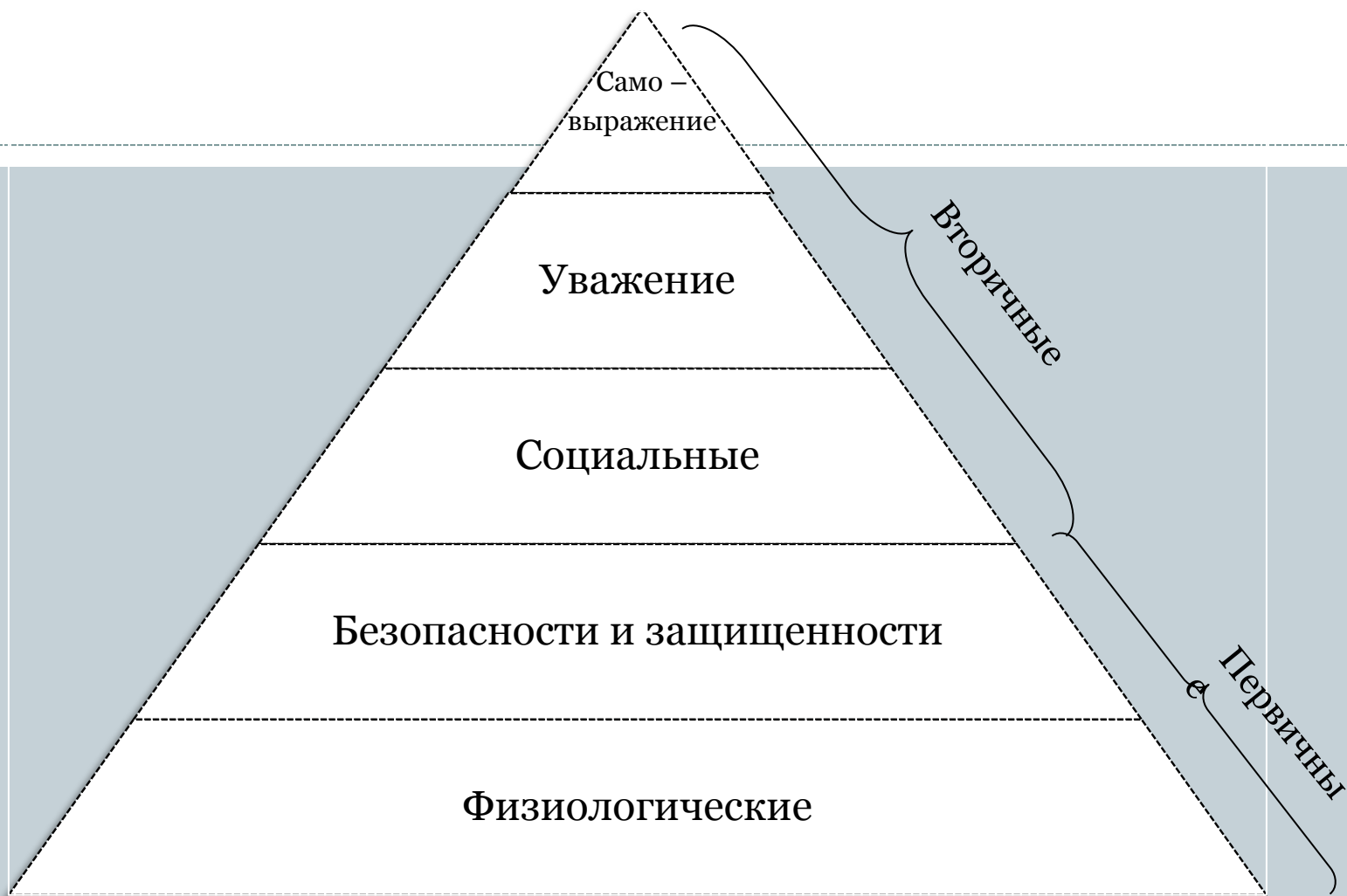
Начальник





# **ТЕМА 1.2.7 МОТИВАЦИЯ ПРОЕКТА**





**ИЕРАРХИЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ ПО  
МАСЛОУ**

# СОПОСТАВЛЕНИЕ ТЕОРИЙ МАСЛОУ, МАККЛЕЛЛАНДА И ГЕРЦБЕРГА

## Теория Маслоу

1. Потребности делятся на первичные и вторичные и представляют пятиуровневую иерархическую структуру, в которой они располагаются в соответствии с приоритетом;
2. Поведение человека определяет самая нижняя неудовлетворенная потребность иерархической структуры;
3. После того, как потребность удовлетворена, ее мотивирующее воздействие прекращается.

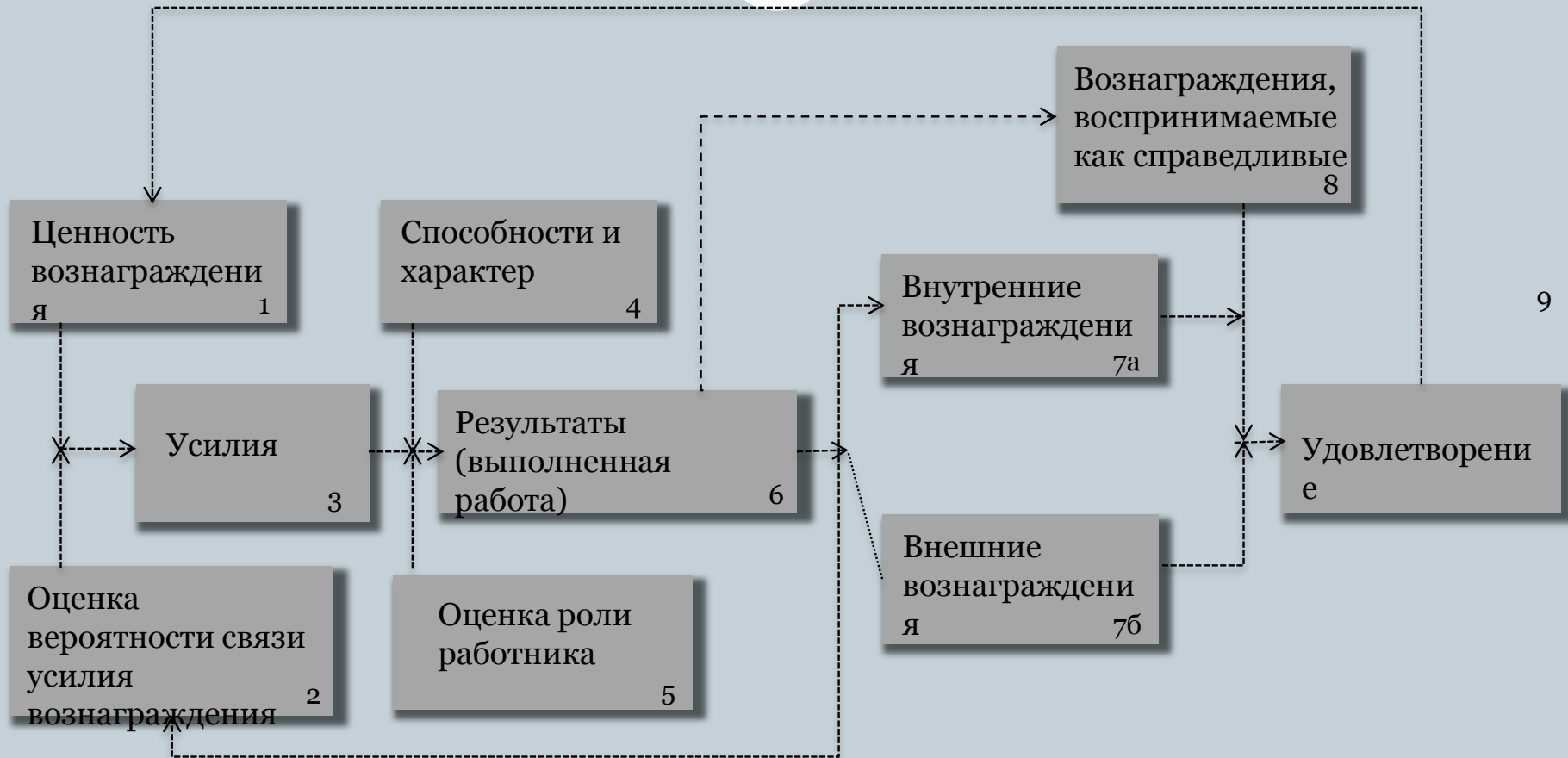
## Теория МакКлелланда

1. Три потребности, мотивирующие человека – это потребность власти, успеха и принадлежности (социальная потребность);
2. Сегодня особенно важны эти потребности высшего порядка, поскольку потребности низших уровней, как правило, уже удовлетворены.

## Теория Герцберга

1. Потребности делятся на гигиенические факторы и мотивации;
2. Наличие гигиенических факторов всего лишь не дает развиваться неудовлетворению работой;
3. Мотивации, которые примерно соответствует потребности высших уровне у Маслоу и МакКлелланда, активно воздействуют на поведение человека;
4. Для того, чтобы эффективно мотивировать подчиненных, руководитель должен сам вникнуть в сущность работы.

# УНИВЕРСАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ МОТИВАЦИИ ПОРТЕРА-ЛОУЛERA





# **ТЕМА 1.2.8 КОНТРОЛЬ ПРОЕКТА**

# Принципы построения системы контроля



**Своевременность разработки** – на первоначальных этапах планирования;

**Связь и ИСР** – элемент ИСР – элемент контроля;

**Наличие четких планов** – базисные планы;

**Прозрачность** – периодичность, система критериев;

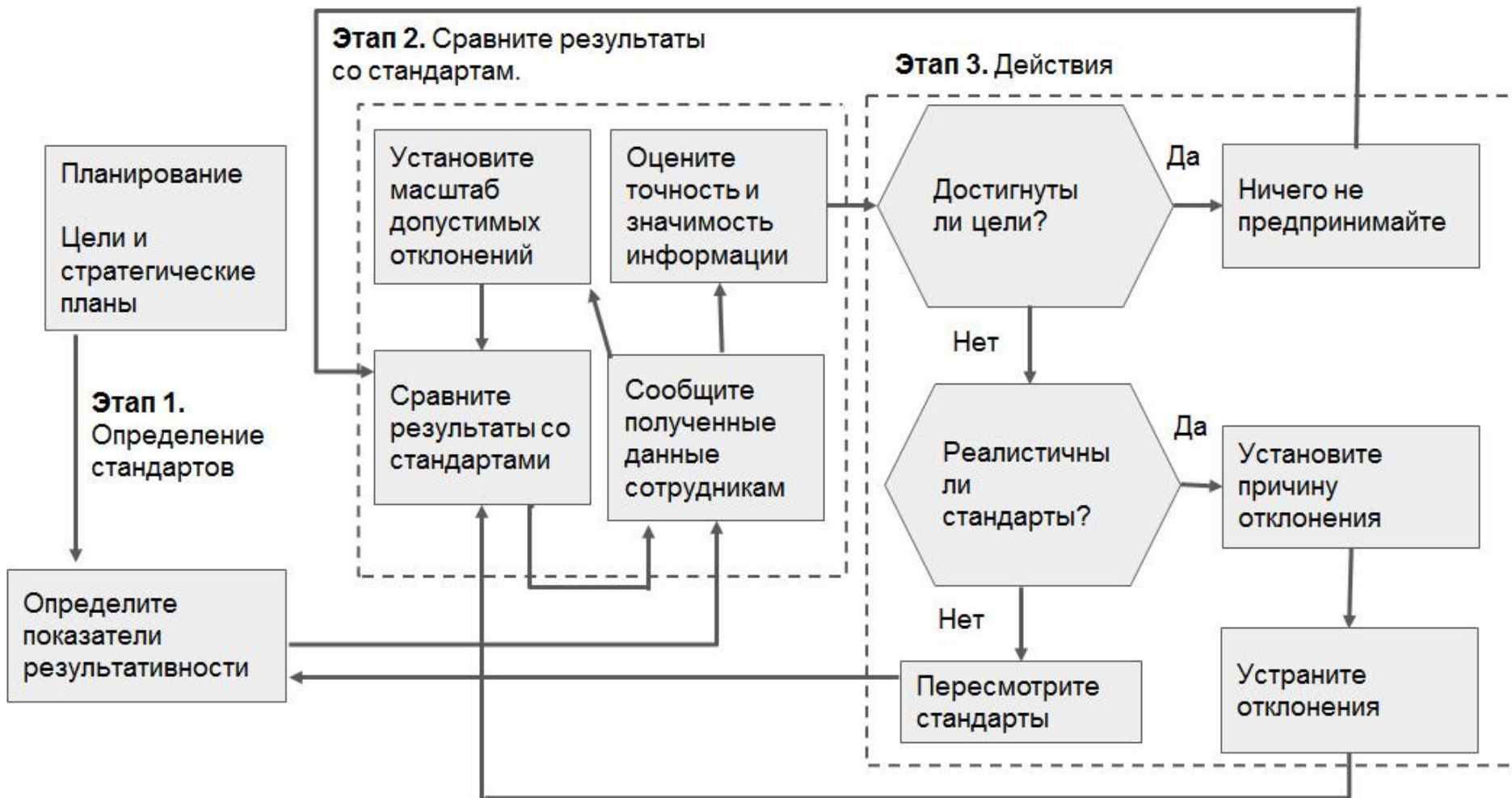
**Четкость системы измерения прогресса** – простой, детальный...

**Функциональность** – учет, прогноз;

**Эффективность системы анализа фактических данных** – методики;

**Эффективность системы реагирования** – процедуры, оперативность;

# МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА КОНТРОЛЯ.





# **ТЕМА 1.2.9 РИСКИ**

# Риски

Неконтролируемые риски

**Внешние непредсказуемые**  
**риск**

Вмешательства  
со государства  
Природные явления  
Вредительство

Частично контролируемые

**Внешние предсказуемые**  
**риски**

Маркетинговые  
Социальные  
Валютные риски  
Инфляция  
Налоги

**Внутренние нетехнические**  
**риски**

Управление проектом  
Организационные  
Доступность ресурсов  
Финансирование  
Интересы участников

В основном контролируемые

**Внутренние технические**  
**риски**

Изменение технологий  
Качество технологий  
Спецификация технологий  
Проектирование  
Интеграция решения

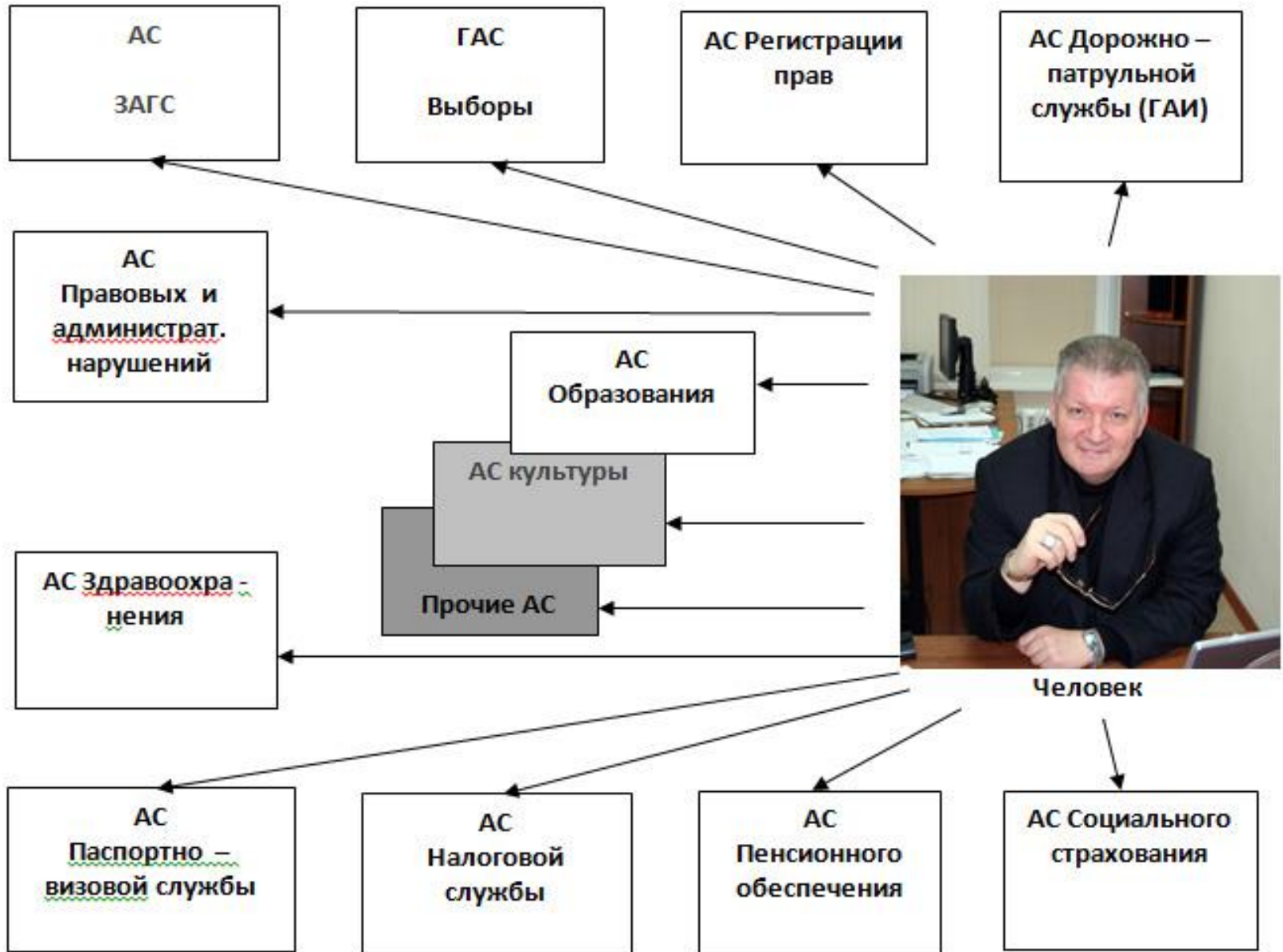
**Внутренние контрактные**  
**и юридические**  
**риски**

Лицензии  
Патенты  
Составление контрактов



**ТЕМА 1.2.10 Информационные ресурсы,  
их структура и состав. цифровых  
компетенции в архитектуре. общая  
технология формирования  
документации.**

# СУБЪЕКТ, КАК ОДИН ИЗ ИНФОРМАЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ РАЗЛИЧНЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ.





# УНИВЕРСАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ ТЕХНОЛОГИЯ

## ФОРМИРОВАНИЕ ДОКУМЕНТА



## ПРИМЕР ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИИ СОЗДАНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТА В СИСТЕМЕ РОСРЕЕСТРА ДЛЯ ВЫДАЧИ ЕГРН





**Тема 1.2.11 ИСОГД и ФГИС ТП структура и состав информационных ресурсов. ИСОГД и ФГИС ТП как компоненты цифровой экономики России.**

## **ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ИСОГД) –**

организованный в соответствии с требованиями настоящего Кодекса систематизированный свод документированных сведений о развитии территорий, об их застройке, о земельных участках, об объектах капитального строительства и иных необходимых для осуществления градостроительной деятельности сведений.

**ЦЕЛЬЮ ВЕДЕНИЯ** информационных систем обеспечения градостроительной деятельности является обеспечение органов государственной власти, органов местного самоуправления, физических и юридических лиц достоверными сведениями, необходимыми для осуществления градостроительной, инвестиционной и иной хозяйственной деятельности, проведения землеустройства

**ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ (ФГИС ТП)** – информационно-аналитическая система, обеспечивающая доступ к сведениям, содержащимся в государственных информационных ресурсах, государственных и муниципальных информационных системах, в том числе в информационных системах обеспечения градостроительной деятельности, и необходимым для обеспечения деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления в области территориального планирования.

Посредством информационной системы территориального планирования с использованием официального сайта в сети "Интернет", определенного федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным на осуществление контроля за соблюдением порядка ведения информационной системы территориального планирования (далее в целях настоящей статьи - официальный сайт), должен обеспечиваться доступ органов государственной власти, органов местного самоуправления, физических и юридических лиц к следующей необходимой для подготовки документов территориального планирования информации:



**Тема 1.2.12 Информационно-коммуникационные средства в системе управления проектом и объектами ландшафтной архитектуры для цифровой экономики**



Масштаб  
Промежуточные результаты  
WBS

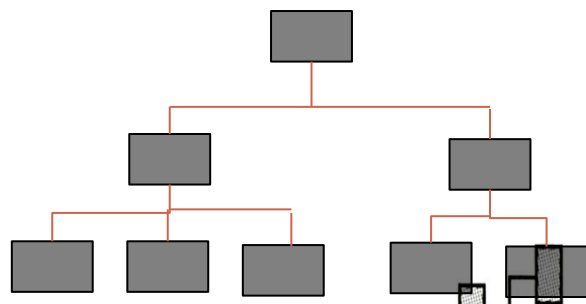
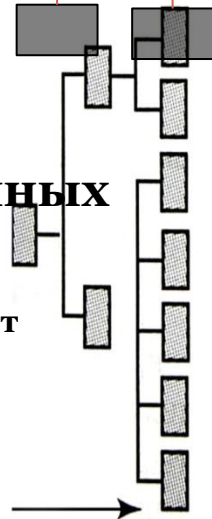


Схема  
информационной  
системы  
управления  
проектом

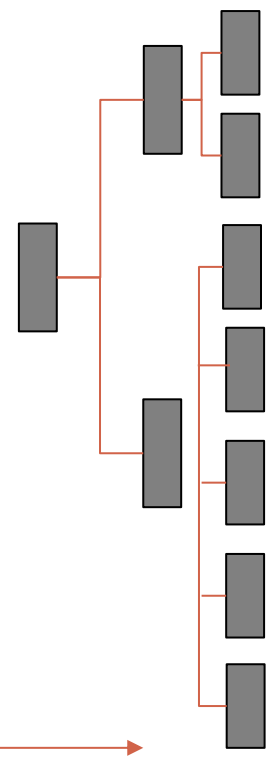


База данных

Пакеты работ

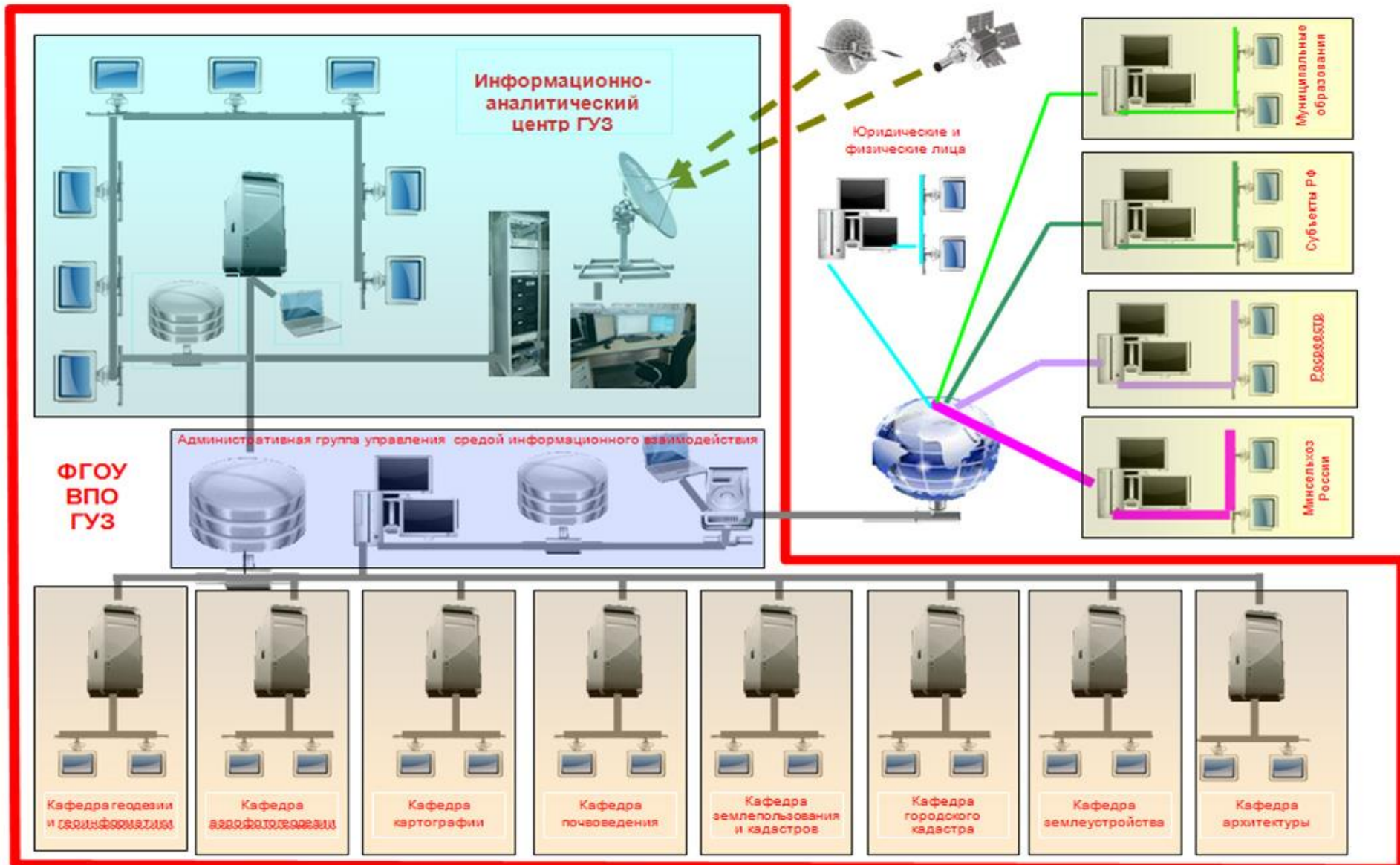


Организация  
OBS



План,  
основа  
планирования

# ГУЗ В СИСТЕМЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



# Список литературы:

- Бугаевский, С.Ю. Архитектура автоматизированной системы мониторинга земель [Текст] / С.Ю. Бугаевский // ГОСГИНФОРМ.– 2005.– Вып.9 . –С. 42– 49.
- Волков, С.Н. Информационное обеспечение землеустройства на основе применения компьютерных технологий [Текст] / С. Н. Волков, Т.В. Папаскири. - М.: ГУЗ, 1998. - 154 с. - Деп. в ВНИИТЭИагропром, 1998, № 114-ВС-98.
- Гладкий, В.И. Городской кадастр и его картографо–геодезическое обеспечение [Текст] / В.И. Гладкий, В.А. Спиридонов. – М.: Недра, 1992. – 252 с.
- Грей, К. Ф. Управление проектами: Практическое руководство [Текст]: пер. с англ./ К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон. – М.: Дело и сервис, 2003. – 528 с.
- Мескон, М.. Основы менеджмента [Текст] / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М.: Дело, 1992. – 701с.
- Приходько, В.Ф. Актуальные вопросы развития земельно–информационной системы (ЗИС) Московской области [Текст] / В.Ф. Приходько // Доклад на V Московской областной научно– практической конференции «Проблемы интеграции информационных ресурсов Московской области». –М., 2003.
- Приходько, В.Ф. Информационные технологии для территориальных структур управления [Текст] / В.Ф. Приходько // Стратегическое развитие информационно– коммуникационных технологий (материалы к Конференции 9.10.2008 года в рамках III Национального конгресса: «Приоритеты развития экономики. Новая экономическая политика – стратегия развития России до 2020 года»). – М.: Инфориздат, 2008. – С.11–16.
- Приходько, В.Ф. О создании на территории Московской области единой управленческой информационно– графической системы мониторинга земельных ресурсов и природопользования [Текст] / В.Ф. Приходько // Материалы семинара – совещания Министерства по земельной реформе и землепользованию Московской области с главами администраций районов и городов Московской области по созданию единой управленческой информационно– графической системы мониторинга земельных ресурсов и природопользования. –М., 1992.
- Приходько, В.Ф. Среда обитания – главный объект информационно–аналитических систем муниципальных образований [Текст] / В.Ф. Приходько // Доклад на V международной конференции «Инфокоммуникационные технологии глобального информационного общества». – Казань: 2007.
- Приходько, В.Ф. Управление земельными ресурсами [Текст] / В.Ф. Приходько, В.И. Орлов, Н.В. Соколова // Обнова градова Србије и Русије: сб. – Белград, 1998.
- Управление проектами [Текст]: учебник / под ред. В.Д. Шапиро. – СПб.: Два Три, 1996. – 610 с. ISBN 5–900248– 34– 8.